



PROJEKT

**STRATEGIA HUFCA ZHP ZIEMI BĘDZIŃSKIEJ**

**im. Króla Kazimierza Wielkiego**

**NA LATA 2019 - 2023**

## SIEDZIBA HUFCA:

DOM HARCERZA  
ul. PRZECHODNIA 1  
42-506 BĘDZIN-GRODZIEC  
tel. 508 070 777  
e-mail: [bedzin@slaska.zhp.pl](mailto:bedzin@slaska.zhp.pl)

## STRATEGIA HUFCA ZHP ZIEMI BĘDZIŃSKIEJ na lata 2019 - 2023

Strategia Hufca ZHP Ziemi Będzińskiej składa się z trzech elementów:

1. Diagnoza
2. Wizja
3. Cele

i opracowana została na podstawie kluczowych dokumentów przyjętych przez Radę Naczelną ZHP i Główną Kwaterę ZHP pomiędzy grudniem 2018 roku a marcem 2019 roku mających na celu wdrożenie Strategii Związku Harcerstwa Polskiego na lata 2018-2025.

### I. DIAGNOZA

Komenda i drużynowi hufca przeprowadzili diagnozę działania naszego hufca w poprzednich 4 latach. Wydzielili obszary działania, które są realizowane.

#### A. SKUTECZNI WYCHOWAWCZO

W naszym hufcu jest:

- 40 % drużynowych, którzy w dniu przejęcia drużyny są instruktorami i mają ukończony kurs drużynowych w danej metodyce.
- 73 % zuchów/harcery, którzy w danym roku zdobyli gwiazdkę/stopień.
- 60 % drużyn harcerskich/starszoharcerskich/wędrowniczych, w których działają stałe oraz samodzielne zastępy prowadzące samodzielne zbiórki lub patrole realizujące samodzielne zadania.
- 100 % gromad i drużyn współpracujących z gromadami/drużynami z sąsiednich metodyk, czego efektem jest zapewnienie ciągu wychowawczego.
- 70 % gromad i drużyn, które w ciągu roku (w tym także podczas HALiZ) realizują przynajmniej 50% programu w terenie.
- 0 % drużyn organizujących samodzielny programowo obóz letni pod namiotami, na którym harcerki i harcerze samodzielnie budują swoje obozowisko.

#### B. ODPOWIEDZIALNI SPOŁECZNIE

Jednostki hufca działają w tym obszarze i realizują służbę. W hufcu jest:

- 100 % gromad i drużyn, które w ciągu roku zrealizowały służbę dopasowaną do właściwej dla siebie metodyki i odpowiadającą na rozpoznane potrzeby społeczne (zuchy: pożyteczne prace; harcerze i harcerze starsi: służba; wędrownicy: służba o stałym charakterze).
- 70 % gromad i drużyn współpracujących ze społecznością lokalną i podejmujących minimum 2 działania w roku, które wynikają z rozpoznanych potrzeb otoczenia.

### C. SPRAWNI W DZIAŁANIU

W hufcu działają zespoły:

- Zespół do spraw kształcenia i pracy z kadra
- Zespół programowy
- Zespół promocji
- Komisja stopni instruktorskich
- Komisja nagród i odznaczeń
- Komisja historyczna
- Namiestnictwo zuchowe
- Namiestnictwo harcerskie i starszoharcerskie
- Zespół kwatermistrzowski

90% szefów zespołów jest instruktorami w stopniu podharcmistra lub harcmistrza. Nasza KSI nie ma uprawnień do prowadzenia prób podharcmistrowskich, nad czym głęboko ubolewamy. Skarbnik hufca uczestniczył w szkoleniach finansowych i obsługi programu RAKS organizowanych przez Komendę Chorągwi. 42 % instruktorów pełni funkcje przybocznego lub drużynowego w całkowitej liczbie instruktorów pełniących funkcje instruktorskie w hufcu.

### D. OBSZAR GOSPODARKA I FINANSE

Skarbnik hufca przekazuje systematycznie, terminowo i całościowo dokumentację finansową i gospodarczą do chorągwi Stara się też terminowo dokonywać poprawki. Nadzór nad finansami jednostek również prowadzi i pilotuje skarbnik. Całość finansów jednostek jest zgromadzona na koncie bankowym hufca.

Hufiec nie pozyskiwał dotacji na działalność. Hufiec terminowo dokonuje wpłat środków, not obciążeniowych i wzajemnych rozliczeń. Hufiec terminowo rozlicza obozy HAL i HAZ. Hufiec pozyskuje środki od jednostek samorządu terytorialnego na wykonywanie inicjatyw lokalnych

### E. OBSZAR ORGANIZACJA

Hufiec dysponuje siedzibą, która jest własnością gminy Będzin. W użyczanym hufcowi budynku znajdują się zaplecze sanitarne, kuchnia, pokoje komendy, dwie harcówki, pokój instruktorski, w którym ma swoją siedzibę HKSI, pokój Komisji Historycznej i pokój zespołów hufca.

Stan liczebny hufca: zuchy, harcerze, instruktorzy w porównaniu do stanu z okresu poprzedniego zjazdu hufca nie uległ zmianie, choć w pewnym momencie liczba członków hufca wzrosła o 40% aby po krótkim czasie wrócić do stanu wyjściowego.

Aktualnie jest 277 członków, którzy ujęci są w jednostkach hufca:

1. 3 Integrycyjna Drużyna Nieprzetartego Szlaku „Kajtki Czarodzieje” – Czeladź
2. 4 Gromada Zuchowa „Paczka Króla Macjusia I” – Będzin – oś. Zamkowe
3. 6 Mistrzowska Gromada Zuchowa „Mandarynki” – Będzin – centrum
4. 49 Gromada Zuchowa „Szyszkowe Bractwo” – Będzin - Łagisza
5. Drużyna Nieprzetartego Szlaku „Iskierka” – Będzin
6. 6 Zagłębiowska Drużyna Harcerska „Eleusis” – Będzin – Grodziec
7. 8 Próbną Zagłębiowska Drużyna Wędrownicza „+/-”
8. 13 Wielopoziomowa Zagłębiowska Drużyna Harcerska „Enigma” – Wojkowice
9. 29 Wielopoziomowa Zagłębiowska Drużyna Harcerska „Antki Cwaniaki” – Sarnów
10. 31 Wielopoziomowa Zagłębiowska Drużyna Harcerska „Benignus” – Będzin – Syberka
11. 117 Zagłębiowska Drużyna Harcerska „Burza” - Będzin - centrum
12. 119 Zagłębiowska Drużyna Harcerska „Pomarańczarnia” - Będzin – centrum

13. Krąg Seniorów i Starszyny Harcerskiej „Zarzewie” w Będzinie. Przewodniczącym jest hm. Józefa Mentel
14. Harcerski Krąg Seniorów w Czeladzi. Przewodniczącym jest phm. Jerzy Krzemień

Od tego roku harcerskiego część drużyn wielopoziomowych została podzielona na poszczególne jednostki w odpowiednich pionach metodycznych. Wszystkie jednostki spełniają wymóg min. 16 osób lub 9 osób w przypadku jednostek wędrowniczych. W hufcu działają jednostki wspierające pracę drużyn i hufca, np. komisja historyczna, zespół kwatermistrzowski, namiestnictwa.

Komenda hufca liczy siedmiu członków. Każda z osób ma przypisane konkretne obowiązki. Zadania długoterminowe przydzielane są na stałe ale w miarę potrzeb członkowie komendy podejmują się zadań okolicznościowych. Są sporządzone zakresy obowiązków dla komendanta i członków komendy. Członkowie komendy w większości są przeszkoleni lub mają doświadczenie w sprawowaniu swoich funkcji. Podobnie jest z szefami poszczególnych zespołów.

Wszyscy członkowie komendy mają stopnie instruktorskie: dwie osoby harcmistrza, cztery osoby podharcmistrza i jedna osoba stopień przewodnika. Ogólnie w hufcu jest 38 instruktorów.

Mamy w hufcu administratora lokalnego SEH. Niestety z powodu złego funkcjonowania ewidencji elektronicznej nie jest ona w pełni uzupełniona. Błędy w programie znacznie utrudniają wprowadzanie na bieżąco danych.

W miarę na bieżąco komendant przekazuje do chorągwi protokoły z posiedzeń komendy i rozkazy oraz stara się w miarę szybko odpowiadać na maile. Konto poczty elektronicznej jest sprawdzane kilka razy dziennie.

Komendant i skarbnik biorą systematycznie udział w posiedzeniach i zbiórkach organizowanych przez KCh. Instruktorzy hufca pracują w zespołach chorągwiowych: w referacie zachowym, wędrowniczym, w zespole programowym.

## F. OBSZAR PRACA Z KADRĄ I KSZTAŁCENIE

W hufcu nie działa ZKK, gdyż nikt z instruktorów nie posiada OKK. Aby jednak można było organizować różne formy kształcenia Hufiec nawiązał współpracę z ościennymi hufcami, który zaowocował powstaniem Koalicji ds. kształcenia Hufców: Będzin, Sosnowiec, Dąbrowa Górnicza i Mysłowice, dzięki któremu stopniowo zwiększyło się zainteresowanie współpracą w zakresie kształcenia. W komendzie hufca jest osoba odpowiedzialna za kształcenie i staramy się we współpracy z innymi hufcami prowadzić kursy przewodnikowskie i drużynowych. Organizujemy kursy zastępowych i przybocznych. Prowadzą je instruktorzy hufca. Dziewięciu drużynowych jest przeszkolonych do pełnienia funkcji drużynowego na 14 jednostek (w tym dwa kręgi seniorów). Tylko jeden drużynowy nie posiada jeszcze stopnia instruktorskiego ale ma otwartą próbę przewodnikowską i jest w trakcie jej zamykania.

Staramy się, aby w hufcu działało jak najmniej drużyn wielopoziomowych a te które są, aby łączyły metodykę harcerską i starszoharcerską. Drużynowi tych jednostek (poza jedną) są przeszkoleni w obu metodykach.

Hufiec prowadzi lub jest współprowadzącym różne formy kształcenia: kursy zastępowych, kursy przybocznych, kursy pwd, warsztaty pierwszej pomocy, warsztaty z pisania planów pracy drużyn, warsztaty pracy drużynowego, warsztaty z ceremoniału harcerskiego, warsztaty dla opiekunów prób harcerskich i wędrowniczych. Budżet hufca przewiduje środki na kształcenie. Stanowi to ok. 30% wszystkich środków finansowych, jakimi dysponuje hufiec.

Od 2015 do kwietnia 2017 r w Hufcu Ziemi Będzińskiej działała Międzyhufcowa Komisja Stopni Instruktorskich, mająca w swoim zasięgu Hufiec Ziemi Będzińskiej i Hufiec Piekary Śląskie i posiadała uprawnienia do prowadzenia prób przewodnikowskich i podharcmistrzowskich. Od kwietnia 2017 r., po rozwiązaniu Międzyhufcowej Komisji Stopni Instruktorskich, Komisja Stopni Instruktorskich naszego hufca posiada uprawnienia do prowadzenia tylko prób przewodnikowskich. Od dwóch lat systematycznie składane są

wnioski do Chorągwianej Komisji Instruktorskiej o przyznanie uprawnień na otwieranie i prowadzenie prób podharc mistrzowskich ale nigdy nie otrzymaliśmy żadnej odpowiedzi.

W naszej HKSI działa trzech harcmistrzów i jeden podharc mistrz. Spotkania odbywają się raz w miesiącu, ale w razie potrzeby HKSI spotyka się w każdym wygodnym dla probanta czasie. Dokumentacja prowadzona jest systematycznie i regularnie. Przez cały okres kadencji Komisja odbyła 62 spotkania. Otwarto próby na stopnie instruktorskie: podharc mistrza – 9 i przewodnika – 37 z czego zamknięto z wynikiem pozytywnym 8 prób podharc mistrzowskich i 25 na stopień przewodnika. Z wynikiem negatywnym zamknięto 1 próbę podharc mistrzowską i 12 prób przewodnikowskich.

Dorobek z prób instruktorskich jest udostępniany w bibliotece metodycznej, prace wizualno - poglądowe są eksponowane w Domu Harcerza. Instruktorzy HKSI, działając w różnych innych zespołach, wykorzystują to do promowania otwierania prób instruktorskich.

Przewodniczący KSI terminowo składa do ChKSI sprawozdania roczne z działalności HKSI. Komisja Stopni Instruktorskich współpracuje z Komisją Nagród i Odznaczeń, z namiestnictwami i komendą hufca. Przeprowadza co dwa lata kursy i warsztaty dla opiekunów prób instruktorskich. Instruktorzy hufca zdobywają kolejne stopnie instruktorskie, ale odkąd nasza HKSI nie ma uprawnień do prowadzenia prób podharc mistrzowskich, ten trend został zahamowany. Członkowie HKSI uczestniczą w życiu naszego środowiska - współorganizują imprezy hufcowe, prowadzą zespoły i komisje w hufcu. Poza tym członkowie HKSI uczestniczą w formach doskonalących dla nich przeznaczonych a organizowanych zarówno przez Chorągiew Śląską jak i przez Główną Kwaterę.

#### G. OBSZAR WSPARCIA METODYCZNEGO

W hufcu zapewnione jest wsparcie metodyczne drużynowym. Powołane są dwa namiestnictwa: namiestnictwo zuchowe i harcerskie połączone jest z namiestnictwem starszoharcerskim. Członkami komendy są zarówno namiestnik zuchowy jak i harcerski oraz przewodniczący zespołu kształcenia i pracy z kadra. Namiestnik zuchowy jest w stopniu harcmistrza a harcerski ma stopień przewodnika. Oboje mają przeszkolenie w tym zakresie. Wsparcie metodyczne drużyn i drużynowego bazuje głównie na wizytach namiestników lub członków komendy na zbiórkach jednostek, obserwacji ich przebiegu a po zakończeniu zbiórki jej elementy są omawiane z drużynowym, zwracana jest uwagę na błędne elementy zbiórki i poszukiwane są rozwiązania problemu.

Plany pracy drużyn są konsultowane i zatwierdzane przez członka komendy - instruktora ds. programowych hufca.

W hufcu organizowane są różne formy doszkalające dla kadry: warsztaty doskonalące, szkolenia metodyczne.

#### H. OBSZAR WSPARCIA PROGRAMOWEGO

W hufcu realizowane są formy wyjazdowe? HAL, HAZ, biwaki, rajdy itp. W akcjach HAL i HAZ w mijającej kadencji wzięło udział:

2016

- HAZ Korbielowie dla zuchów i harcerzy młodszych (brak danych),
- HAZ w Zakopanem dla harcerzy starszych – 40 uczestników,
- HAZ w Pragelato dla wędrowników - 12 uczestników
- HAL w Wapienicy – 117 uczestników

2017

- HAZ Zimowisko Podlesice 2017 r. – 110 uczestników
- HAL obóz harcerski i kolonia zuchowa w Niesulicach dla 130 członków ZHP

2018

- HAZ Zimowisko Brenna 2018 r. – 49 uczestników
- HAL kolonia zuchowa w Białym Brzegu dla 45 zuchów
- Złot ZHP Gdańsk 2018 – 70 uczestników w tym 7 instruktorów

2019

- HAZ Zimowisko Karpacz 2019 r. – 45 uczestników
- HAL obóz harcerski i kolonia zuchowa w Ocyplu dla 50 członków ZHP

Przy organizacji HAL / HAZ hufiec korzysta z baz innych środowisk. 2 drużyny zorganizowały samodzielnie HAZ i realizowały własny program. W HAL uczestniczą członkowie ze wszystkich jednostek hufca.

W drużynach pracuje się ze stopniami, sprawnościami i zbiorowymi instrumentami metodycznymi. Przewodniczący Zespołu Programowego nadzoruje realizację programu drużyn. Drużynowi składają comiesięczne meldunki z efektów działalności swojej jednostki. Mamy w hufcu zachowany „ciąg wychowawczy”.

Instruktorzy, harcerze i zuchy biorą udział w przedsięwzięciach chorągwiowych i ogólnopolskich:

- Ogólnopolski Rajd Szlakiem Wieży Spadochronowej 2016, 2017;
- Ogólnopolski Rajd im. Szarych Szeregów 2016, 2017, 2018, 2019
- Udział w uroczystościach związanych z Betlejemskim Światłem Pokoju – 2016, 2017, 2018, 2019 r. w Częstochowie, Krakowie i Piekarach Śląskich. „Światełko” jest rozprowadzane przez harcerzy w środowiskach Powiatu Będzińskiego.
- Rajd „Arsenał” - udział w 2016 i 2017 r
- Festiwal Kultury Zuchowej „Wesotek” - udział w latach 2016 - 2019 r.,
- Harcerska Impreza Plenerowa 2016, 2017, 2018;
- Złot ZHP Gdańsk 2018
- Zimowy Złot Chorągwi Śląskiej luty 2019;
- Złot Chorągwi Śląskiej wrzesień 2019
- Zuchowy Wielki Konkurs Świąteczny pod hasłem: „Świąteczne zapachy Azji”
- konkurs namiestnictw zuchowych – świąteczny kalendarz adwentowy
- propozycja programowa Chorągwi Śląskiej ZHP „Zuchowa Bombka z Życzeniami” czyli jak zuchy mogą życzyć wszystkim Wesotych Świąt
- Złaz zuchowy w Olsztynie k/Częstochowy
- Turniej o Tarczę Antka Cwaniaka
- Ogólnoświatowa Akcja „Wszystkim jest z zuchem dobrze”
- Ogólnopolska Akcja Programowa „Światozmieniacze”
- akcja Pamiętamy – pocztówka dla bohatera.

W hufcu działa zespół programowy. Plan pracy hufca tworzony jest przez zespół programowy, komendę oraz bierze się pod uwagę plany pracy drużyn. Wszystkie materiały i informacje przekazywane są na bieżąco drogą mailową, wstawiane są na fanpage hufca na FB oraz na grupę zamkniętą drużynowych hufca na FB. Ważne komunikaty i informacje umieszczane są też na stronie internetowej hufca.

## I. OBSZAR WIZERUNEK I WSPÓŁPRACA ZEWNĘTRZNA

Hufiec posiada działającą stronę www oraz stronę na portalu społecznościowym Facebook. Mamy w hufcu Zespół Promocji, który zajmuje się sprawami wizerunkowymi i promocyjnymi hufca. Prowadzona jest kronika hufca w wersji papierowej oraz galeria internetowa z opisem działań, które są dokumentowane fotograficznie. Współpracujemy z redakcjami lokalnej prasy: Aktualności Będzińskie, Ziemia Będzińska, Wiadomości Zagłębia.

Posiadając fanpage na portalu społecznościowym Facebook hufiec dociera do wielu grup harcerzy, ich rodziców, instruktorów, dyrektorów szkół i władz jednostek samorządu terytorialnego. Poza tym oczywiście ważne są komunikaty ustne przekazywane na zbiórkach jednostek, na spotkaniach z rodzicami czy z władzami miasta i powiatu.

Staramy się docierać z informacjami o działaniach hufca do innych hufców i chorągwi głównie przez portal społecznościowy ale także przez pocztę elektroniczną.

Hufiec uczestniczy w działaniach samorządu terytorialnego podczas imprez masowych (Bieg Rodzinny, Bieg Niepodległości, Rodzinny Rajd Rowerowy), obchodów świąt państwowych oraz imprez miejskich lub powiatowych (Jarmark Wielkanocny, Jarmark

Rzemiosła i Rękodzieła, Jarmark Świąteczny). Uczestniczymy corocznie w obchodach: Święto Flagi, 3 Maja, Rocznica wybuchu Powstania Warszawskiego, Dzień Niepodległości – szczególne obchody w 2018 roku z okazji 100 rocznicy odzyskania Niepodległości przez Polskę i 100 rocznicy powstania Związku Harcerstwa Polskiego, obchody Dnia Urodzin Króla Kazimierza Wielkiego – patrona hufca wystawiając poczty sztandarowe i warty honorowe.

Członkowie Komendy Hufca nawiązują współpracę z dyrektorami placówek oświatowych a komendantka ściśle współpracuje z miejskimi i powiatowymi władzami oświatowymi. W szkołach mają siedziby nasze jednostki a władze oświatowe przychylają się do prośb dyrektorów szkół o nieodpłatne udostępnianie harcerzom pomieszczeń na cele ich działalności.

Harcerze będzińscy biorą również udział w akcjach charytatywnych: kwesta „Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy” 2016, 2017 i 2019 r., oddanie krwi do „Banku Krwi” na apel „Krewniaków”, akcja „Świąteczna Paczka”, akcja „SOS dla zwierząt” podczas Dni Będzina, zbiórka karmy dla bezdomnych zwierząt wraz z fundacją „ProAnimali”, kwesta 1 i 2 listopada na będzińskich cmentarzach – zbiórka funduszy na renowację zabytkowych nagrobków w Będzinie.

Wiele imprez ma zasięg powiatowy, są organizowane dla harcerzy i społeczeństwa lokalnego: ognisko harcerskie dla środowiska w Domu Harcerza w Grodźcu oraz w Dąbiu, Turniej tenisa stołowego – organizuje corocznie HKS w Czeladzi dla uczniów szkół podstawowych i gimnazjalnych w ramach obchodów Dnia Dziecka, okolicznościowe występy zuchów „Leśne Skrzaty” - dla pensjonariuszy Domu Opieki w Górze Siewierskiej, w Bibliotece Gminnej w Psarach, na Powiatowych Dożynkach w Psarach, udział w „Nocy z warkoczem” organizowanym przez Starostwo Powiatowe na górze Dorotce, corocznie harcerze, HKS i Krąg Zarzewie biorą udział w akcjach „Zapalmy znicz pamięci”, I Gminny Złaz Turystyczno – Krajoznawczy „Wędruj z nami jesiennymi szlakami” pod patronatem Wójta Gminy Psary, 2016 r., warsztaty udzielania pierwszej pomocy z udziałem uczniów klasy mundurowej Zespołu Szkół Ogólnokształcących i Technicznych w Czeladzi; 2016.

Hufiec ma niezłe kontakty z władzami miasta a szczególnie z Wydziałem Promocji. Gorzej układa się współpraca z władzami powiatowymi, chociaż powoli ulega to poprawie.

## II. WIZJA

W naszym hufcu wszyscy drużynowi będą instruktorami z ukończonym kursem drużynowych właściwej metodyki. Będzie funkcjonował system motywowania kadr.

HKSI będzie miała uprawnienia do prowadzenia prób podharc mistrzowskich

Powstanie zespół kształceniowy z OKK. Będą działały zespoły wspierające podstawowe jednostki harcerskie i zuchowe.

Zespół promocji zajmie się gruntowną promocją naszych działań i poprawi działania w zakresie wizerunku hufca. Na wszystkich szczeblach struktury harcerskiej zbudowany zostanie przyjazny klimat do funkcjonowania jednostek.

## III. CELE

### A. SKUTECZNI WYCHOWAWCZO

1. Hufiec ma wyrazistą i spójną tożsamość zbudowaną w oparciu o wspólne wartości harcerskie i wynikające z nich postawy. Osiągniemy to poprzez to, że:
  - a) w pracy wychowawczej instruktorzy działają zgodnie z Podstawami Wychowawczymi ZHP.
  - b) realizują ideał wychowawczy opisany w Obietnicy i Prawie Zucha/Prawie i Przyrzeczeniu Harcerskim jest podstawą wszystkich działań gromad i drużyn.
  - c) członkowie ZHP reprezentują postawy wynikające z ideału wychowawczego opisanego w Obietnicy i Prawie Zucha/Prawie i Przyrzeczeniu Harcerskim.

- d) instruktorzy własnym przykładem dają wzór postaw zawartych w ideale wychowawczym opisanym w Prawie i Przyrzeczeniu Harcerskim.
  - e) wyrazista i spójna tożsamość budowana jest poprzez harcerskie symbole i obrzędowość.
2. Nasi instruktorzy rozumieją i świadomie stosują harcerski system wychowawczy.
- a) Z instruktorami pracuje się zgodnie z metodą harcerską.
  - b) Każdy instruktor uzyskuje wsparcie w zakresie działania zgodnego z Harcerskim Systemem Wychowawczym, w tym pomoc w rozwiązywaniu sytuacji problemowych.
3. Nasi drużynowi w każdym działaniu stosują harcerski system wychowawczy.
- a) Każdy drużynowy w dniu mianowania na funkcję jest instruktorem i ma ukończony kurs drużynowych w danej metodyce.
  - b) Gromady i drużyny działają metodą harcerską zgodnie z zasadami harcerskiego wychowania określonymi w Harcerskim Systemie Wychowawczym (tj. praca nad sobą, braterstwo, służba).
  - c) Harcerski program jest tworzony na poziomie gromady/drużyny, atrakcyjny swoją nowością i poziomem wyzwań także dla zuchów/harcerzy będących dłużej niż dwa lata w drużynie.
  - d) Każdy drużynowy uzyskuje wsparcie w zakresie działania zgodnego z Harcerskim Systemem Wychowawczym, w tym pomoc w rozwiązywaniu sytuacji problemowych.
  - e) Gromady i drużyny na stałe współdziałają z drużynami innych poziomów metodycznych, czego efektem jest zapewnienie ciągu wychowawczego.
4. W naszych drużynach stosujemy instrumenty metodyczne i formy pracy kształtujące każdą ze sfer rozwoju człowieka.
- a) Każdy drużynowy otrzymuje wsparcie w zakresie pracy z instrumentami metodycznymi i formami pracy, zapewniającej adekwatny rozwój w każdej sferze.
  - b) Każdy plan pracy drużyny tworzony jest w oparciu o potrzeby rozwojowe każdego z jej członków z zastosowaniem instrumentów metodycznych i odpowiednio dobranych form pracy.
  - c) Każdy plan pracy drużyny tworzony jest w oparciu o potrzeby rozwojowe każdego z jej członków z zastosowaniem instrumentów metodycznych i odpowiednio dobranych form pracy.

## B. ODPOWIEDZIALNI SPOŁECZNIE

1. Służba jest nieodłączną zasadą harcerskiego wychowania i niezbędnym elementem programu.
- a) Na każdym szczeblu struktury służba odpowiadająca na potrzeby otaczającego świata stanowi ważny element działań wzmacniających realizację programu gromad i drużyn



- b) Drużynowi i instruktorzy mają świadomość wychowawczej roli służby. Stale, odważnie i odpowiedzialnie oddziałujemy na otoczenie.
  - c) Na każdym szczeblu struktury działania wzmacniające realizację programu gromad i drużyn budowane są m.in. w oparciu o rozpoznane potrzeby otoczenia.
  - d) Komenda Hufca jest partnerem zewnętrznych podmiotów w zakresie świadomego wychowania i kształtowania młodego człowieka.
  - e) Harcerski program, który wychowuje do dorosłości, realizowany jest we współpracy z rodzicami.
  - f) Jesteśmy postrzegani przez społeczeństwo jako skuteczni wychowawczo, sprawni w działaniu i odpowiedzialni społecznie.
2. Kształtujemy i promujemy świadome postawy demokratyczne, obywatelskie i patriotyczne.
    - a) Harcerstwo jest inicjatorem działań społecznych aktywizujących innych obywateli do zmiany świata na lepsze.
    - b) Kształtowanie postawy obywatelskiej i patriotycznej jest uwzględnione w każdym harcerskim działaniu .
    - c) Sposób działania Komendy Hufca i drużyn uczy współpracy i współodpowiedzialności oraz kształtowania postaw demokratycznych

#### C. SPRAWNI W DZIAŁANIU

1. Budujemy wspólnotę, powszechnie stosujemy system pracy z kadrami.
2. Harcerskie działania są prowadzone w środowisku zbudowanym na wspólnocie.
3. System pracy z kadrami jest w pełni wdrożony w naszym hufcu.
4. Jesteśmy postrzegani przez społeczeństwo jako skuteczni wychowawczo, sprawni w działaniu i odpowiedzialni społecznie.
5. Drużynowi pełnią funkcję nie krócej niż 3 lata.
6. W każdym działaniu kierujemy się wartościami zawartymi w Prawie i Przyrzeczeniu Harcerskim.
7. Sposób działania we wszystkich obszarach funkcjonowania ZHP (w tym także organizacja, finanse, promocja, współpraca zewnętrzna itd.) jest zgodny z wartościami zawartymi w Prawie i Przyrzeczeniu Harcerskim i służy realizacji Misji ZHP.
  - a) Komenda Hufca reaguje w sytuacjach kryzysowych oraz w przypadku działań niezgodnych z wartościami harcerskimi.

#### IV. MIERNIK:

% drużynowych, którzy w dniu przejęcia drużyny są instruktorami i mają ukończony kurs drużynowych w danej metodyce.

#### OCZEKIWANY POZIOM MIERNIKA:

1. 100% drużynowych, którzy w dniu przejęcia drużyny są instruktorami
2. 100% drużynowych, którzy w dniu przejęcia drużyny mają ukończony kurs drużynowych w danej metodyce.